

# 数字が苦手・簿記が分からない人も大丈夫!! 決算書はここを見る!

たくさんの数字がびっしり並ぶ決算書…。幾つもの種類があるし、「利益」ってというのがいくつもあるし、ナントカ比率や回転率とか何のことだかさっぱり…。

その気持ち、よく分かります。まるでわざと分かりづらくしているかのようですよね。

しかし、実は見ておくべき大事なポイントはそんなに多くはありません。特に社長の場合は指標の計算方法や公式を覚える必要はありません。過去数年からの数字の流れ、大きく動いた数値の背景、この先に予想できることを理解して対応策を考えることこそが仕事です。

このセミナーで、ポイント・考え方が分かると数字を見るのが楽しくなるかもしれません!

昨年、大変好評だったセミナーのため、今年も同じ講師で開催致しますので、ぜひご参加ください。

## 開催要項

**日 時**：令和8年8月18日(火) 13:30~15:30 (開場13:00)

**場 所**：北海道経済センター8階 Aホール(札幌市中央区北1条西2丁目)

**講 師**：山口 真徳 氏 ライトハウスマネジメント代表 / 中小企業診断士

**受講料**：会員 3,000円 非会員 5,000円

※受講料は、当日会場で申し受けいたします。

※無料受講券をご利用の方は、当日ご持参ください。

**定 員**：各法人会 30名 (Web配信はいたしません。)

※定員になりましたら、お断りの連絡をさせていただきます。

**申込方法**：裏面の受講申込書にてFAX又はメールでお申し込みください。

なお、メールでお申し込みの際は、裏面の受講申込書の記載事項をすべて本文に入力するか、受講申込書をスキャンデータで添付してください。

(公社)札幌中法人会 Fax 011-221-5107 E-mail : info@satunaka.or.jp Tel 011-221-5087

(公社)札幌西法人会 Fax 011-624-5799 E-mail : info@nishi-houjinkai.or.jp Tel 011-624-5788

(公社)札幌北法人会 Fax 011-709-8830 E-mail : info@sapporo-kita.or.jp Tel 011-709-8802

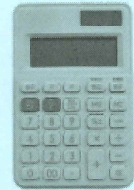
(公社)札幌東法人会 Fax 011-802-6745 E-mail : info@satsu-higashi.jp Tel 011-802-6744

(公社)札幌南法人会 Fax 011-241-3218 E-mail : seminar@satsu-minami.jp Tel 011-251-7863

(裏面もご覧ください。)

## 主な講座内容

- ◆ 決算書とは
- ◆ 貸借対照表
- ◆ 損益計算書
- ◆ キャッシュフローと資金繰り
- ◆ 財務3表のつながり
- ◆ 決算書を見るポイント



※ 当日は電卓等の計算器具と筆記用具をご持参ください。

講師 やまぐち まさのり  
**山口 真徳** 氏 ライトハウスマネジメント代表 / 中小企業診断士

### 〔経歴〕

商社にて皮革、原木などの輸入・営業に従事。  
その後、会社の業績悪化によりリストラ退社になると同時に、英国ブーツブランドの日本法人設立に参画。  
設立後3年で事業を軌道に乗せたのち、米国ブーツ・アパレルブランドに移籍。  
20年以上にわたり外資企業でブーツ・アパレル・ギアなどのファッション分野にて法人営業に携わる。  
市場の変遷や取引先企業の衰退を目の当たりにした経験から現在は資金調達や資金繰り、経営者保証の解除など、主に財務会計面から中小企業を支援する活動をしている。



### 〔受講申込書〕

「数字が苦手・簿記が分からない人も大丈夫!! **決算書はここを見ろ!**」

(8月18日(火) 13:30~15:30)

会場 北海道経済センター8階 Aホール / 札幌市中央区北1条西2丁目

◎この申込書は受講票となりますので、当日ご持参ください(改めて受講票の発行はいたしません)。

会社名		○で囲む	法人会 会員・非会員
所在地		T E L	
		F A X	
受講者氏名	氏 名	氏 名	

(お願い)

- \*開場は13:00からとさせていただきます。
- \*申し込み後、受講できなくなった場合は、所属法人会事務局へご連絡ください。
- \*会場には駐車場がありませんので、公共の交通機関をご利用ください。
- \*諸事情によりセミナーを中止する場合等のご連絡用に、電話番号・FAX番号は必ずご記入願います。